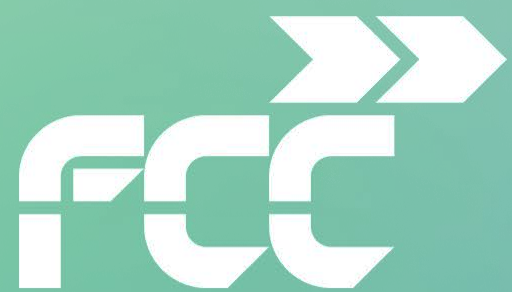




# Presentación Corporativa

2025



**Grupo FCC**

<b>El Grupo FCC</b>	<b>3</b>
.....	
<b>Principales magnitudes</b>	<b>4</b>
.....	
<b>Modelo de negocio diversificado</b>	<b>5</b>
.....	
<b>Posición de liderazgo en todas las Áreas</b>	<b>8</b>
.....	
<b>Presencia internacional</b>	<b>9</b>
.....	
<b>Oferta integrada</b>	<b>10</b>
.....	
<b>Creación de valor</b>	<b>11</b>
.....	
<b>Estructura de Gobierno Corporativo</b>	<b>13</b>
.....	
<b>Equipo directivo</b>	<b>14</b>
.....	

El Grupo FCC



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



Más de **125 años** de experiencia



Más de **72.000 empleados**



**Referente** internacional en servicios medioambientales, en la gestión del ciclo integral del agua, en la construcción de infraestructuras y en el desarrollo de proyectos en régimen de concesión.



Operaciones en **más de 25 países**, 51% de los ingresos de mercados internacionales



Elevada **estabilidad de ingresos**



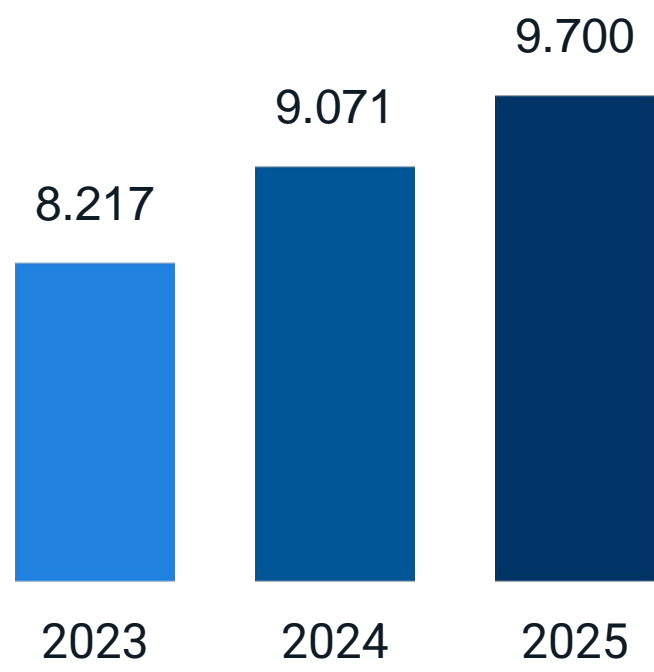
Oferta integrada de servicios



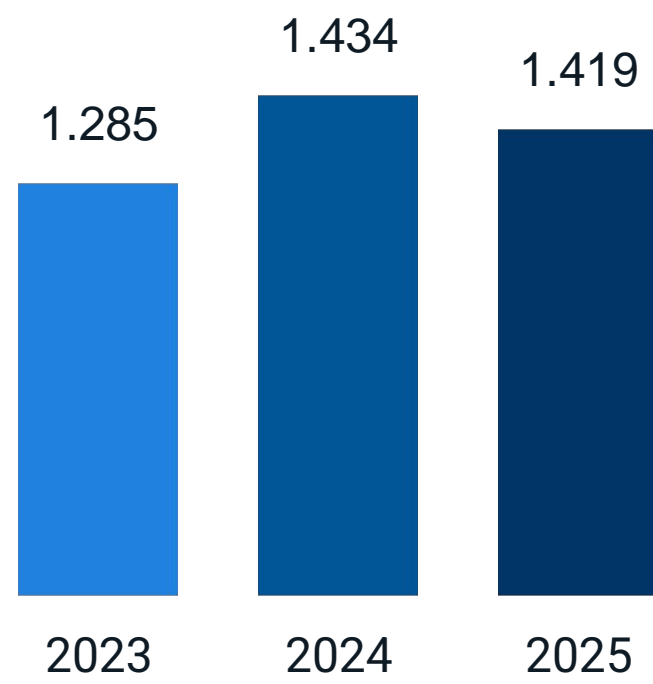
**9.700 M€** de facturación  
**1.419 M€** EBITDA en 2025

## Principales magnitudes 2025

### Cifra de negocio En M€



### EBITDA En M€



### Cartera

**51.607 M€**

a 31 de diciembre de 2025

### Personas

**+72.000**

Grupo FCC

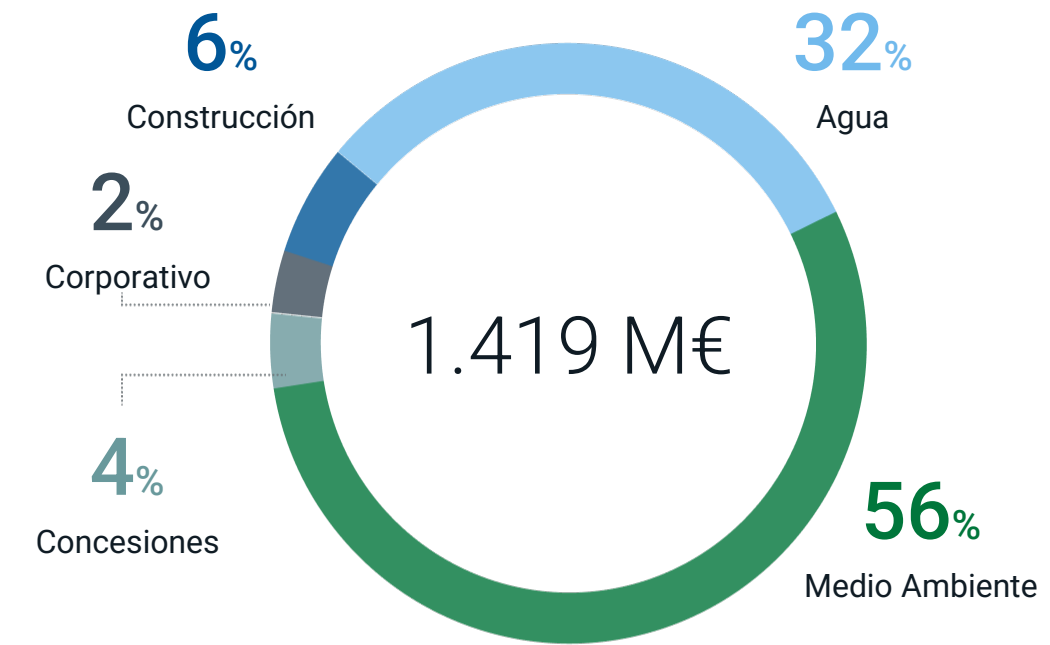
Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

## Modelo de negocio diversificado



### Ingresos por Área de Negocio 2025

Medio Ambiente	4.740 M€
Agua	1.790 M€
Construcción	3.092 M€
Concesiones	112 M€
Corporativo	(34) M€

### EBITDA por Área de Negocio 2025

Medio Ambiente	790 M€
Agua	449 M€
Construcción	86 M€
Concesiones	60 M€
Corporativo	34 M€

## Modelo de negocio diversificado

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

### Medio Ambiente

- Recogida de residuos
- Limpieza viaria
- Tratamiento de residuos urbanos y reciclaje
- Conservación de zonas verdes
- Mantenimiento de redes de alcantarillado
- Limpieza y mantenimiento integral de edificios e instalaciones
- Tratamiento de residuos industriales y reciclaje
- Recuperación de suelos contaminados

### Construcción

- Obra civil
- Obras ferroviarias
- Edificación industrial
- Concesiones
- Mantenimiento de infraestructuras
- Prefabricados de construcción
- Imagen corporativa



### Agua

- Concesiones municipales para la gestión del servicio público del ciclo integral del agua
- Concesiones de Infraestructuras en contratos modelo BOT
- Servicios de O&M
- Modelos EPC

### Concesiones

- Infraestructuras de carreteras
- Transporte urbano
- Infraestructuras sociales
- Otras infraestructuras

Modelo de negocio diversificado

**FCCenviro**

FCC Medio Ambiente (España)	100%
FCC Ámbito	100%
FCC Environnement France	100%
FCC Meio Ambiente Portugal	100%
FCC Environment UK	100%
FCC Environment CEE	100%
FCC Environmental Services USA	100%

**Concesiones**

FCC Concesiones	100%
-----------------	------



**Aqualia**

Aqualia Intech	100 %
Aqualia Colombia	100 %
Aqualia Czech (Rep. Checa)	100 %
Aqualia France	100 %
Aqualia Georgia	100 %
Aqualia México	100 %
Aqualia Portugal	100 %
Aqualia USA	100 %

**Construcción**

FCC Construcción	100 %
FCC Industrial	100 %
Convensa	100 %
Matinsa	100 %
Prefabricados Delta	100 %
Megaplas	100 %

Posición de liderazgo en todas las Áreas



Europa

- |   |  |  |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>España</li> <li>Portugal</li> <li>Reino Unido</li> <li>Italia</li> <li>Francia</li> <li>Bélgica</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>República Checa</li> <li>Polonia</li> <li>Austria</li> <li>Países Bajos</li> <li>Alemania</li> <li>Rumanía</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Serbia</li> <li>Eslovaquia</li> <li>Hungría</li> <li>Noruega</li> </ul> |
|---|--|--|

MENA

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Arabia Saudí</li> <li>Argelia</li> <li>Túnez</li> <li>Omán</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Egipto</li> <li>Georgia</li> <li>Catar</li> <li>Emiratos Árabes</li> </ul> |
|--|---|

Oceanía

- Australia

Medio Ambiente

#1 en España<sup>1</sup>  
 #5 en la UE<sup>1</sup>  
 #1 en servicios integrados de gestión de residuos en el Centro y Este de Europa<sup>1</sup>  
 Entre el top 15 en EEUU<sup>1</sup>  
 Entre el top 7 del mundo<sup>1</sup>  
 Top 5 en UK

Agua

#1 en España<sup>2</sup>  
 #4 en Europa<sup>2</sup>  
 #9 en el mundo<sup>2</sup>

Construcción

#3 en España<sup>1</sup>  
 Entre las 10 mayores constructoras en Europa<sup>2</sup>

Concesiones

Entre las 10 primeras concesionarias de Europa



<sup>1</sup>Por volumen de ingresos  
<sup>2</sup>Fuente: Diciembre 2022 GWI Ranking

## Presencia internacional



Grupo FCC

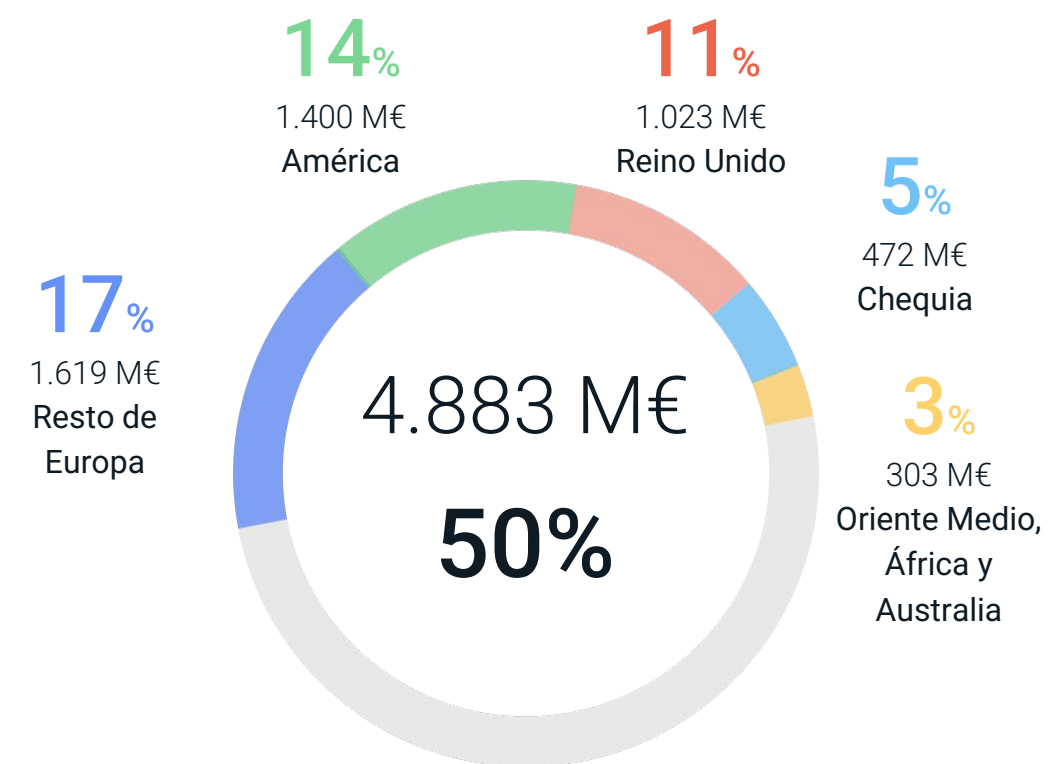
Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

## Ingresos internacionales 2025



## Cartera internacional

30.462 M€

59% del total, a 31 de diciembre de 2025

### Tecnología avanzada

Tecnología propia para la recogida de residuos y limpieza viaria

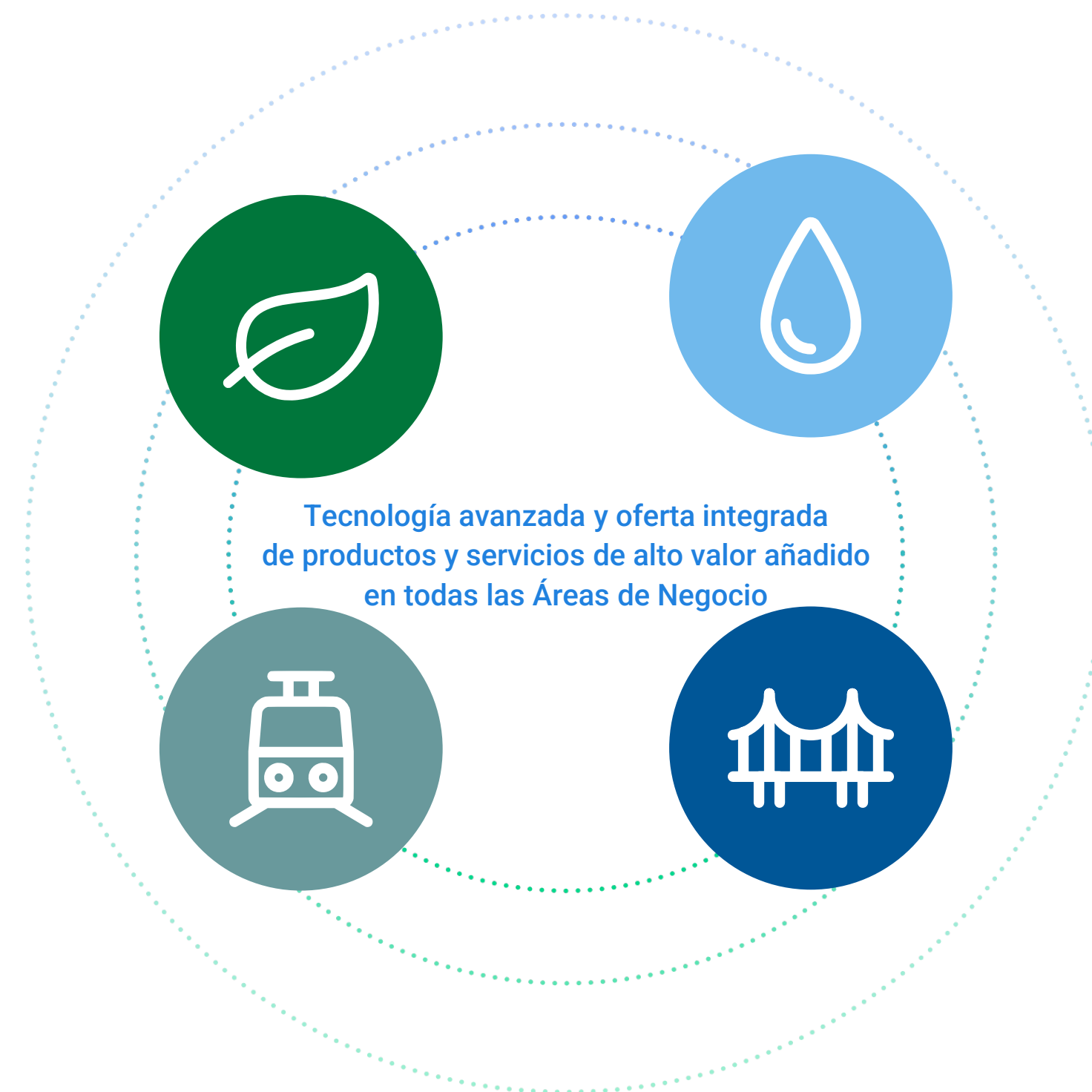
Liderazgo en sistemas de reciclaje y valorización energética de residuos

Expertos en aportar soluciones en todas las fases del ciclo integral del agua para todos los usos: residencial, agrícola e industria, y para todas las necesidades de las entidades y organismos públicos y privados

Especialistas en puentes y puertos de gran complejidad técnica

Procesos innovadores para líneas de alta velocidad, metro y túneles

Especialistas en proyectos "Llave en mano" en sector industrial



Nuestro liderazgo permite aprovechar la demanda de nuestras actividades

Medio Ambiente



Perspectiva positiva a largo plazo debido a desarrollos regulatorios y consideraciones ambientales. La Directiva Marco de Residuos de la UE requiere que los estados miembros reciclen al menos el 60% de sus residuos sólidos urbanos para 2030 y el 65% para 2035 y reducir el vertido hasta el 10% en 2035.

Potencial orgánico de expansión internacional, particularmente en Reino Unido, algunos países de Centro Europa y crecimiento de la división de valorización energética en Estados Unidos.

Agua



Continuará su desarrollo con un estricto criterio de selección geográfica, priorizando actividades en entornos regulados y contratos donde sus capacidades técnicas, de ingeniería y digitalización aporten ventajas competitivas.

Crecimiento y expansión internacional que responda a las necesidades globales de agua limpia y saneamiento. Se prioriza un potencial crecimiento en Europa y Estados Unidos, y, de forma selectiva, en la región MENA.

Construcción



Continuará focalizada en mercados con presencia estable y proyectos con financiación asegurada.

Contratación selectiva, tanto nacional como internacional, mediante una gestión rigurosa de riesgos que garantice la rentabilidad y generación de flujos de caja.

Convertirse en referente del sector de Concesiones de Infraestructuras en todos los países en los que ya está presente y ampliar su presencia a nuevos mercados.

Concesiones



Búsqueda continua de crecimiento con un enfoque estratégico en el ámbito internacional, principalmente en Estados Unidos, Europa (República Checa, Reino Unido, Portugal e Irlanda) y Oriente Medio, como mercados principales.

### Experiencia

Más de 125 años generando valor para el ciudadano



### Internacionalización

Presentes en más de 25 países

### Innovación y capacidad tecnológica

Más de 14 Mde euros en I+D+i y en avances para optimizar la eficiencia, abordar los retos digitales y promover soluciones prácticas sostenibles



### Profesionalidad

Más de **72.000** profesionales especializados en distintas Áreas



### Cuidado del Medio Ambiente

Sistemas de gestión medioambiental certificados según UNE-EN ISO 14001 en todas las Áreas de negocio



### Calidad

Sistemas de gestión de calidad certificados según UNE-EN ISO 9001 en todas las Áreas de negocio

### Desarrollo local

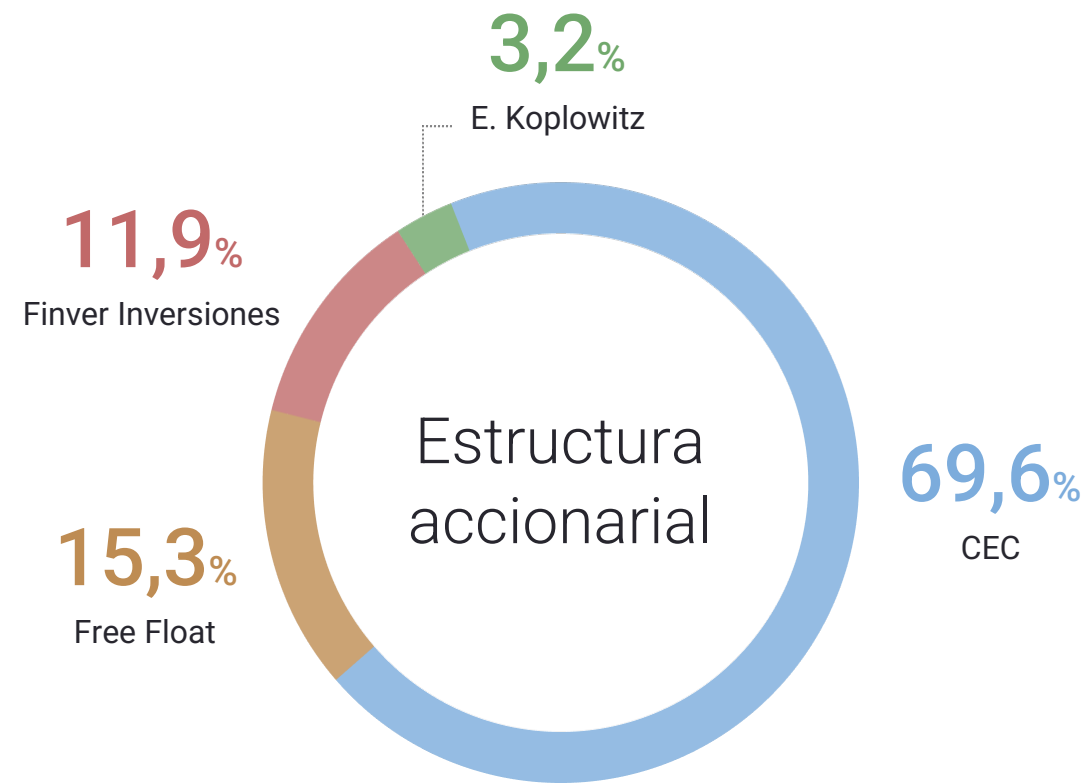
**Más de 5,8 M** destinados a patrocinios y aportaciones a entidades sin ánimo de lucro, fundaciones y asociaciones sectoriales



### Seguridad y Salud

Sistemas de gestión de Riesgos Laborales certificados según ISO 45001 en todas las Áreas de negocio.

## Estructura de Gobierno Corporativo



### Composición del Consejo

11 miembros

8 Consejeros dominicales  
2 Consejeros independientes  
1 Director ejecutivo

Comisiones del Consejo de Auditoría y de Remuneraciones

Presididas por Consejeros independientes  
Mayoría de Consejeros independientes

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Equipo directivo

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

**Esther Alcocer Koplowitz**

Presidenta FCC

---

**Pablo Colio Abril**

Consejero Delegado

Áreas de Negocio

**Íñigo Sanz Pérez**

Medio Ambiente

---

**Santiago Lafuente Pérez-Lucas**

Agua

---

**Pablo Colio Abril**

Construcción

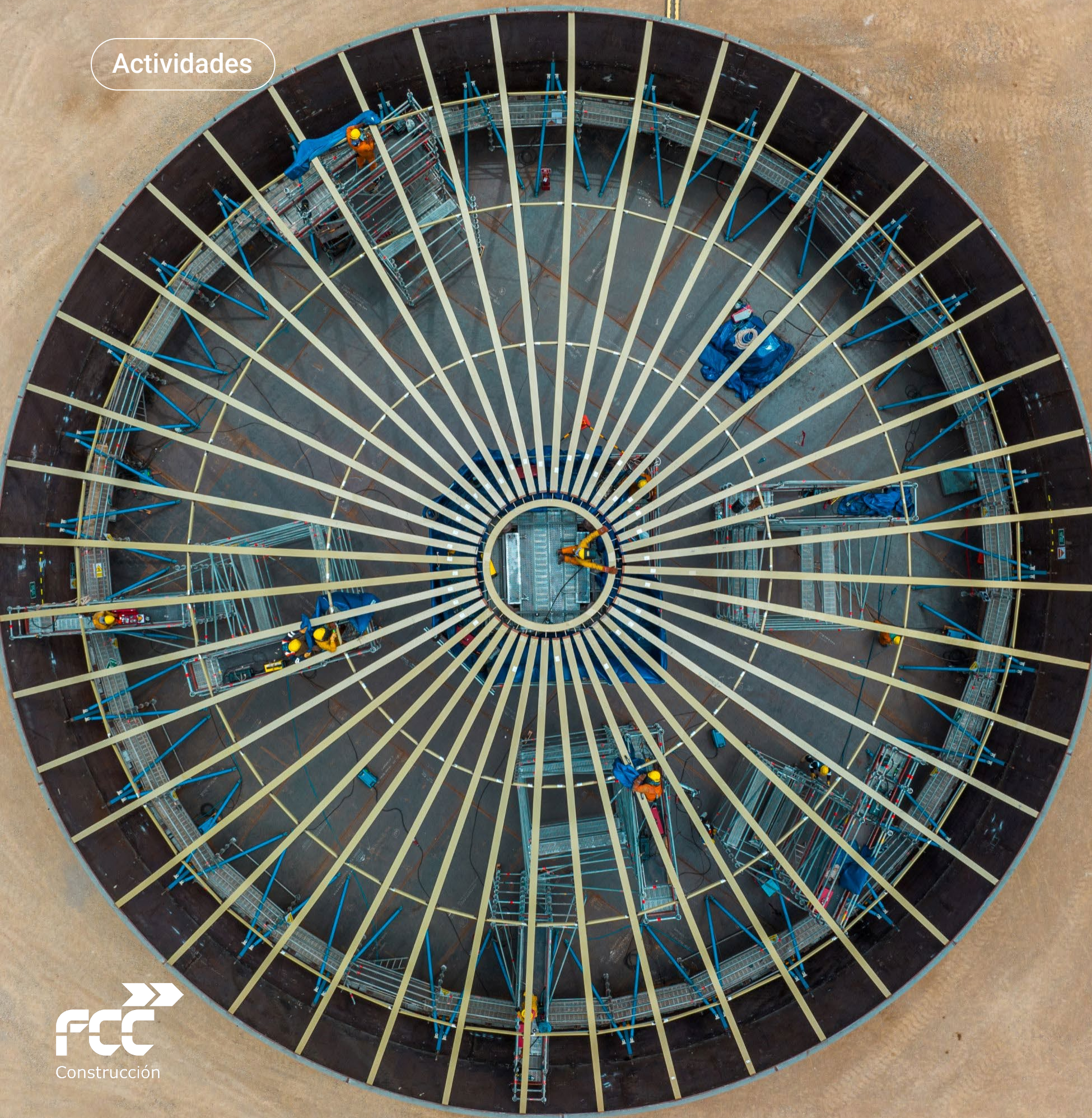
---

**Ramón Gómez Andrío**

Concesiones



Actividades



## Construcción

### Obra civil

Infraestructuras ferroviarias  
Carreteras  
Puentes  
Túneles

Infraestructuras Marítimas  
Infraestructuras aeroportuarias  
Infraestructuras Hidráulicas

### Edificación

Viviendas y urbanizaciones  
Edificación no residencial  
Rehabilitación

### Industrial

Instalaciones electromecánicas  
y mantenimientos  
Redes eléctricas  
y trabajos ferroviarios  
Construcción industrial

Sistemas  
Mantenimiento  
de infraestructuras  
Prefabricación  
Imagen corporativa

Cifras



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones



Experiencia de  
**más de 125 años**



Somos **globales**  
y **locales**



Adjudicatario de los **mayores contratos de infraestructuras de transporte urbano** (Metro de Riad, Red Ferroviaria de Toronto)



**Líder**  
en infraestructuras  
urbanas de transporte



Presente en **24 países**



Una de las  
**25 primeras**  
constructoras  
del mundo



**Más de 500 millones**  
de personas hacen uso  
de nuestras  
infraestructuras

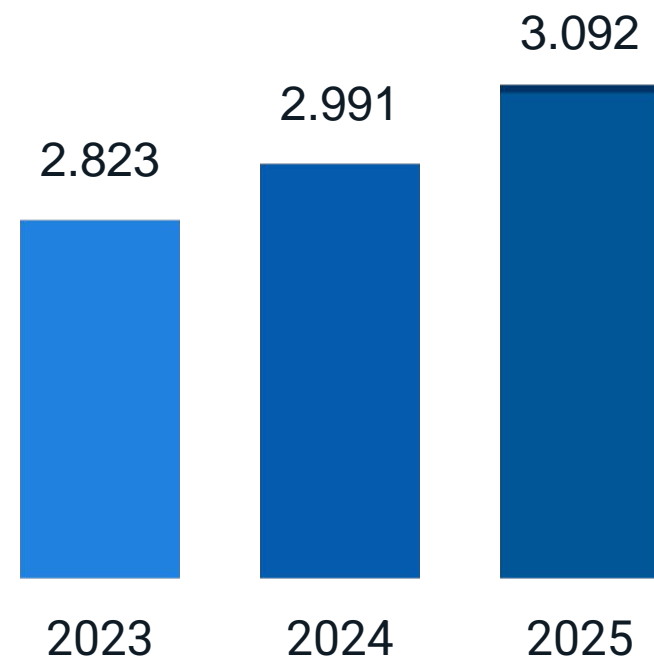


**Referente mundial** en la ejecución selectiva de  
grandes obras civiles (túneles, ferroviarias, metro...)

## Principales magnitudes 2025

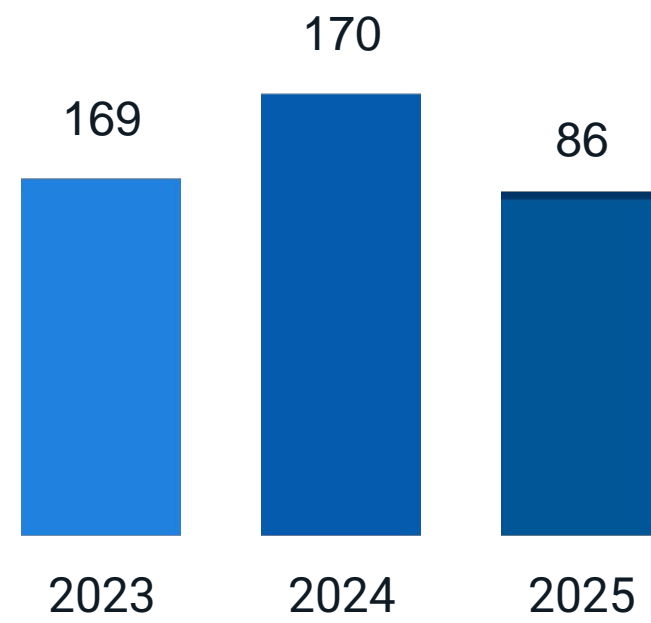
### Cifra de negocio

En M€



### EBITDA

En M€



### Cartera

9.582 M€

a 31 de diciembre de 2025

### Personas

7.268



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

### Principales magnitudes 2025



### Europa

- Portugal
- España
- Francia
- Italia
- Reino Unido
- Irlanda
- Bélgica
- Países Bajos
- Alemania
- Noruega
- Polonia
- Rumanía

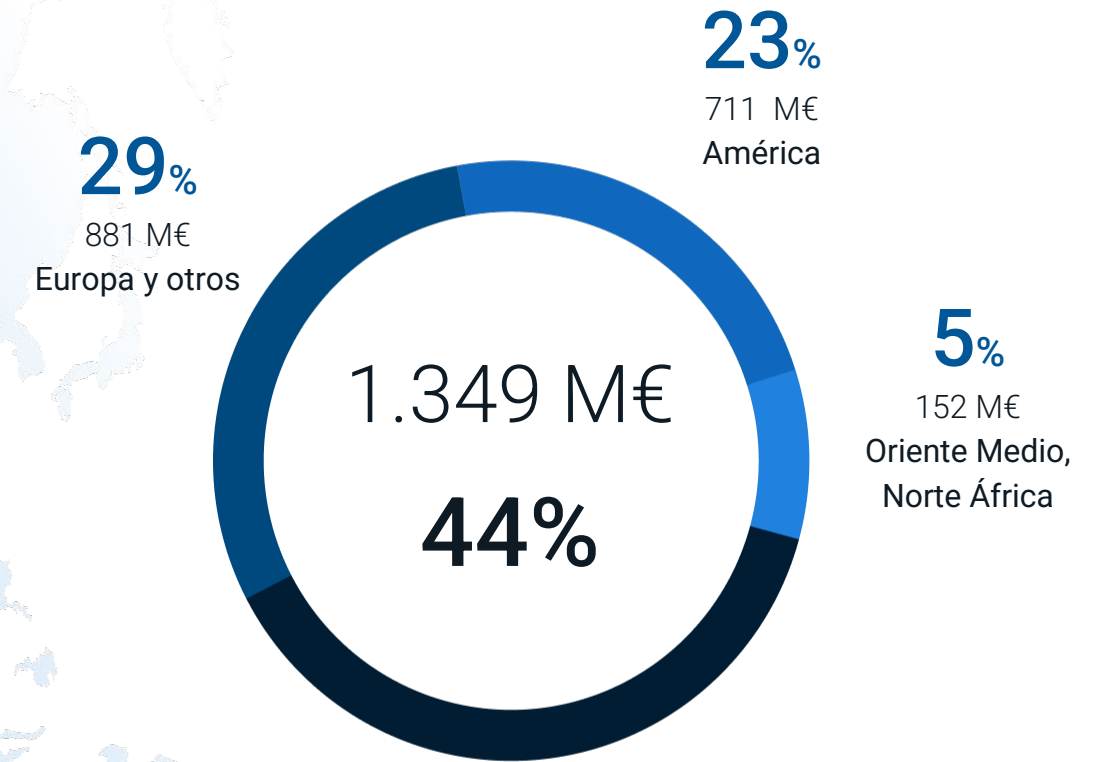
### MENA

- Egipto
- Arabia Saudí
- Catar

### Oceanía

- Australia

### Ingresos internacionales 2025



### Cartera internacional

**6.846 M€**

71% del total,  
a 31 de diciembre de 2025

Principales referencias - En ejecución

Línea 2 y 4 Metro de Lima, Perú



Principales referencias - En ejecución

PTAR El Salitre, Colombia



Principales referencias - En ejecución

Túnel Guillermo Gaviria Echeverri, Colombia



Principales referencias - En ejecución

Scarborough Subway Extension, Canadá



Principales referencias - En ejecución

RER-3, Red de Ferroviaria de Cercanías de Toronto, Canadá



Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones

Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones



Metro Ontario y Pape Tunnel, Canadá

Principales referencias - En ejecución

Sustitución de 9 Puentes en Pensilvania, Estados Unidos



Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Qidiyya Stadium, Arabia Saudí



Principales referencias - En ejecución

Barwon Heads Road, Australia



Principales referencias - En ejecución

Tren Saltillo-Nuevo Laredo, México



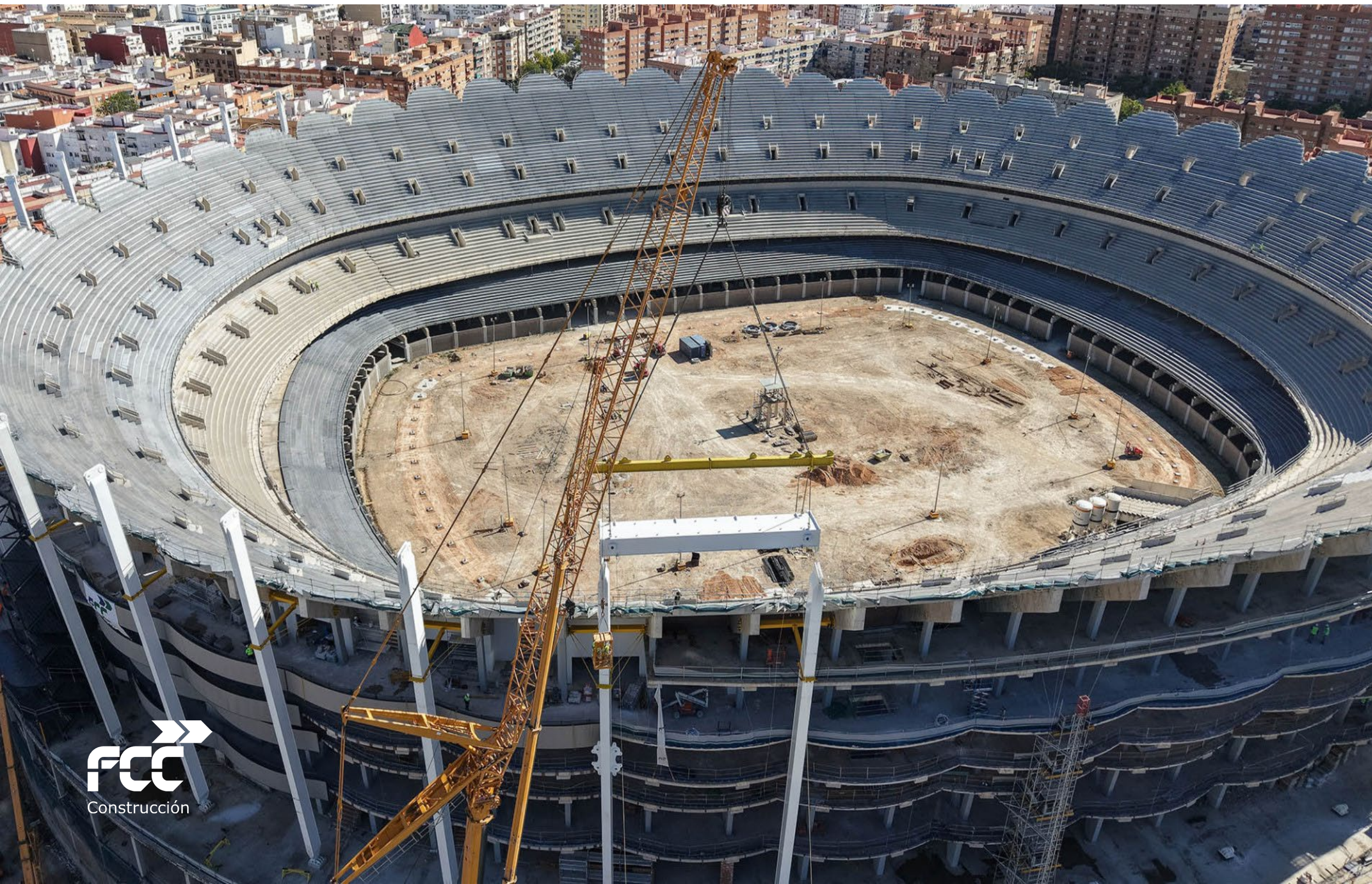
Principales referencias - En ejecución

Phase 2 of the Second Avenue Subway, New York City



Principales referencias - En ejecución

NOU Mestalla, España



Principales referencias - En ejecución



Ciudad Deportiva At Madrid, España

Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Soterramiento A5, España



Principales referencias - En ejecución

Ampliación Línea 5 Metro Madrid, España



Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Tramos ferroviarios, Rumanía



Principales referencias - En ejecución

Autopista A9 Badhoevedorp - Holendrecht, Países Bajos



Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Centro de tratamiento Cáncer Pallas, Países Bajos



Principales referencias - En ejecución

Sotra Project, Noruega



Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Metro Oporto, Portugal



Principales referencias - En ejecución

Tramos ferroviarios Portugal



Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Tramos ferroviarios Corredor Mediterráneo. España



Principales referencias - En ejecución

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Hospital Aranda del Duero, España



Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones



Tramo 2 Tren Maya, México



Principales referencias - Finalizadas

A-465 Secciones 5-6, Gales, Reino Unido



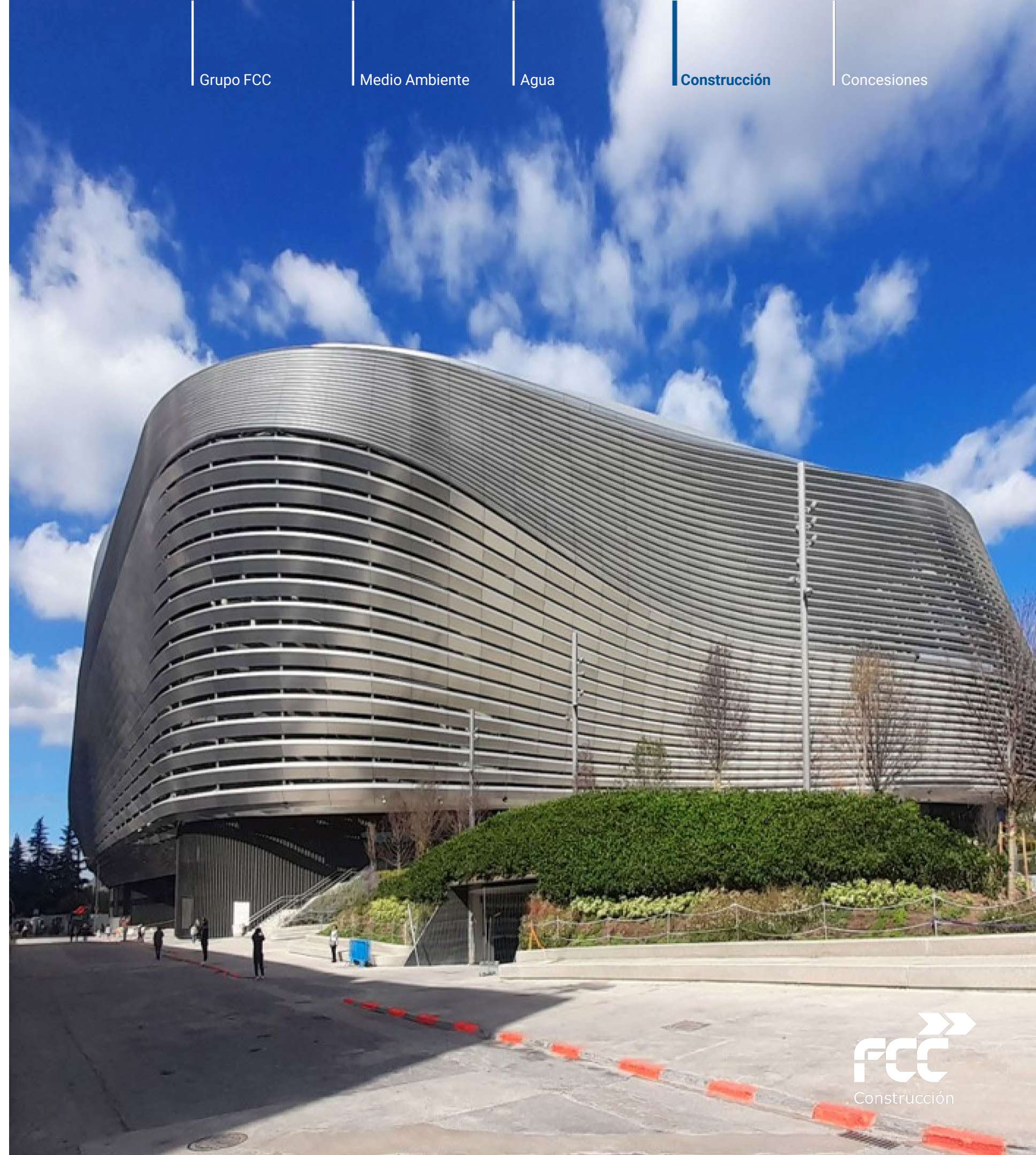
Principales referencias - Finalizadas

Puente Industrial, Chile



Principales referencias - Finalizadas

Reforma Estadio Santiago Bernabéu,  
España



## Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Metro de Riad, Arabia Saudí



Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

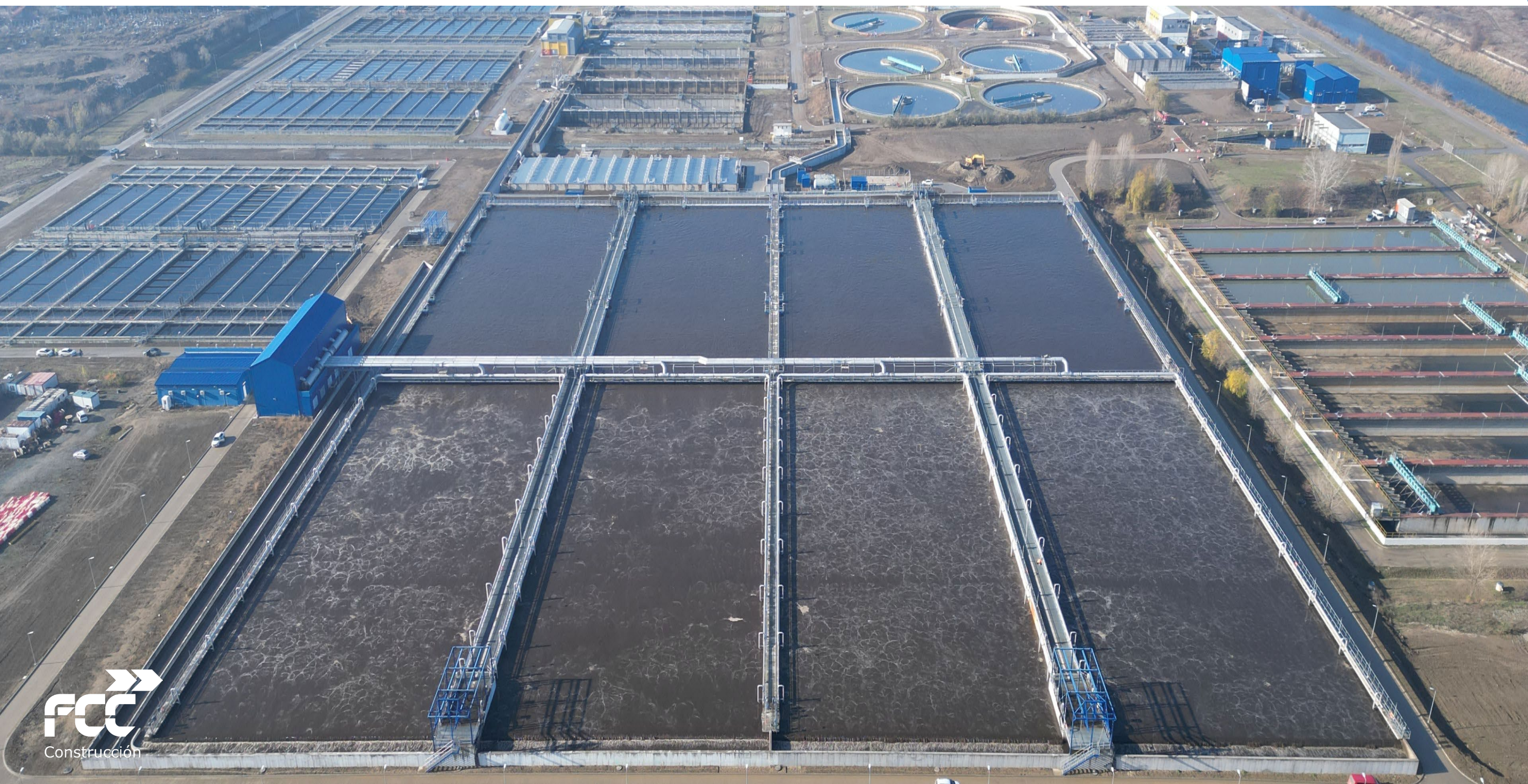
Concesiones



Línea Roja Metro Doha, Catar

Principales referencias - Finalizadas

Planta depuradora de Glina, Rumanía



Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones



Prisión de Haren,

Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Línea 5 Metro Bucarest, Rumanía



Principales referencias - Finalizadas

Nueva pista Aeropuerto Dublín, Irlanda



Principales referencias - Finalizadas

Universidad Grangegorman, Irlanda



Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Puente Gerald Desmond, EE.UU.



Principales referencias - Finalizadas

Planta desaladora El Alamein, Egipto



Principales referencias - Finalizadas

Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

**Construcción**

Concesiones

Planta Tratamiento Aguas Residuales Abbu Rawash, Egipto



Principales referencias - Finalizadas

Planta fotovoltaica Pizarro, España



Principales referencias - Finalizadas

Planta Almacenamiento Combustibles, Perú



# Webs

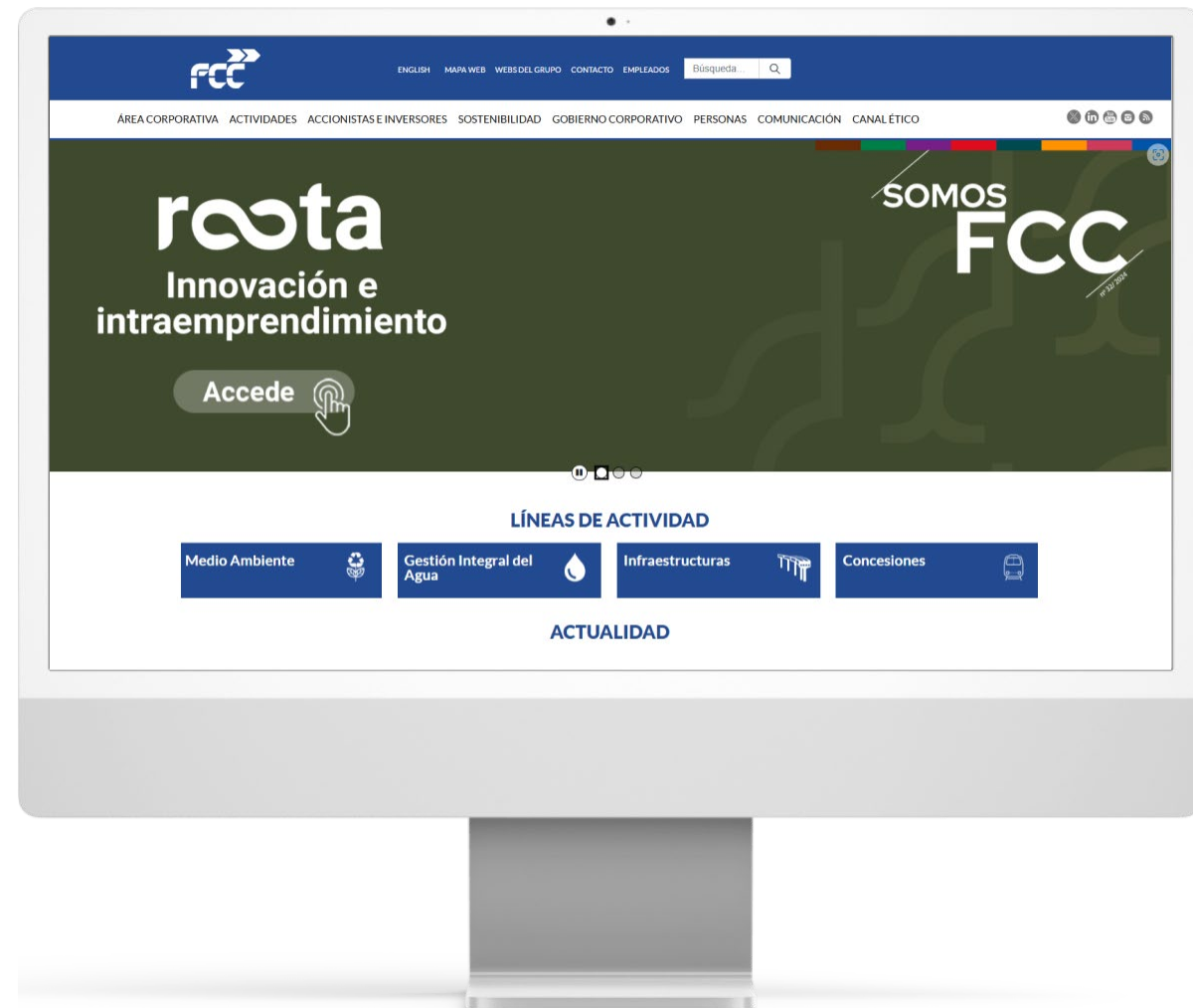
Grupo FCC

Medio Ambiente

Agua

Construcción

Concesiones



## Grupo FCC



[fcc.es](https://fcc.es)



## Agua



[aqualia.com](https://aqualia.com)



## Construcción



[fccco.com](https://fccco.com)



[fccindustrial.com](https://fccindustrial.com)



## Concesiones



[fccconcesiones.com](https://fccconcesiones.com)



## Medio Ambiente



[fccma.com](https://fccma.com)



[fccambito.es](https://fccambito.es)



[fcc-group.eu](https://fcc-group.eu)



[fccenvironment.co.uk](https://fccenvironment.co.uk)



[fccenvironmental.com](https://fccenvironmental.com)

El presente documento puede contener manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo FCC o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, como el crecimiento de las distintas líneas de negocio, los resultados del Grupo FCC u otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 814/2023, de 8 de noviembre y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Este documento o alguna de sus partes, no constituye un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta para todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo FCC. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo FCC ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera que ha sido auditada y elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



# Presentación Corporativa

2025